

Impulsamos
→) el buen gobierno

Índice

01

El Instituto

Carta de la presidenta



El año 2025 ha marcado un punto de inflexión para la Auditoría Interna. La entrada en vigor de las nuevas Normas Globales el pasado 9 de enero no solo ha supuesto un hito normativo, sino que establece el estándar de integridad necesario para asegurar la protección del interés público, generar confianza y fortalecer, hoy más que nunca, el buen gobierno en las organizaciones.

En este nuevo contexto, la Auditoría Interna ha seguido consolidándose como una función capaz de aportar una visión integral de los riesgos, anticipar desafíos y acompañar a las organizaciones en la toma de decisiones informadas en entornos cada vez más complejos y exigentes. Desde el Instituto, hemos mantenido un firme compromiso con nuestros socios, ofreciéndoles acompañamiento, formación y herramientas para avanzar con seguridad en la aplicación de las nuevas normas y en el desempeño de su profesión.

El ejercicio 2025 ha sido un año de fortalecimiento institucional

y crecimiento sostenido. Con un incremento del 4,5%, el Instituto roza ya los 4.300 socios (4.294), consolidando una comunidad profesional cada vez más amplia, diversa y altamente cualificada. Este avance se ha visto acompañado por una intensa actividad, con 181 cursos y eventos y más de 5.500 asistentes, así como por un notable impulso a la certificación profesional, con 284 nuevas certificaciones y acreditaciones obtenidas en el año.

La formación ha seguido siendo uno de los ejes centrales de nuestra actividad, adaptándose a las nuevas exigencias de la profesión. Durante



Sonsoles Rubio

Presidenta del Instituto de Auditores Internos de España (IAI)

Carta de la presidenta

2025 hemos reforzado los itinerarios en gestión de riesgos, actualizado contenidos y promovido herramientas orientadas a facilitar una aplicación práctica, rigurosa y alineada con las nuevas Normas Globales.

Uno de los hitos más relevantes del ejercicio destaca la presentación de la Guía SCIS, que establece un marco de referencia para el control de la información sobre sostenibilidad en un entorno regulatorio cada vez más exigente. Su elaboración, fruto de la colaboración de expertos de distintos ámbitos, refuerza el papel del Instituto como referente técnico en esta materia. También la generación de conocimiento ha mantenido un papel destacado a través de Risk in Focus, que, en su décimo aniversario, se consolida como una referencia internacional para la identificación de

riesgos emergentes y prioridades de la función y de las organizaciones.

Hemos seguido impulsando en el ámbito institucional iniciativas orientadas a fortalecer el papel de la Auditoría Interna en el gobierno corporativo y a promover espacios de diálogo con los principales actores económicos e institucionales. El quinto aniversario de Esfera Consejeros, acompañado de una nueva identidad y plataforma, la puesta en marcha del ciclo de desayunos En Confianza y el estreno del Programa de Formación para consejeros reflejan con claridad esta vocación de apertura, colaboración y aprendizaje continuado.

La celebración de la segunda edición de los Premios IAI España y el relanzamiento en papel de la revista

Auditoría Interna han destacado como iniciativas propias que refuerzan la visibilidad, el reconocimiento y la proyección de nuestra profesión.

Un año más que muestra el buen camino del Instituto y de la Auditoría Interna, un camino que no habría sido posible sin el compromiso y la confianza de nuestros socios, ni sin la dedicación y la excelencia del equipo humano del Instituto. A todos ellos quiero expresar mi más profundo agradecimiento.

Al cierre de esta etapa al frente del Instituto, quiero trasladar también mi agradecimiento al Consejo, a los socios y a todas las personas que, desde distintos ámbitos, han contribuido a fortalecer el papel de la Auditoría Interna en nuestras organizaciones. Ha sido

un honor acompañar el crecimiento y la evolución de una profesión cada vez más estratégica, sólida y comprometida con la generación de confianza y valor.

Miramos a 2026 con la determinación de seguir avanzando en este camino, consolidando el posicionamiento de la Auditoría Interna como una función generadora de valor, garante de la confianza y pieza clave para el buen gobierno de las organizaciones y de la sociedad en su conjunto.

Un cordial saludo,

Sonsoles Rubio

*Presidenta del Instituto
de Auditores Internos de España (IAI)*

2025 en cifras



Nuestro propósito



+ 40 años impulsando Auditoría Interna como función clave del buen gobierno

En 2025 representamos a más de 4.294 auditores internos procedentes de las principales empresas e instituciones de todos los sectores económicos de España.

Desde hace más de 40 años contribuimos al éxito empresarial impulsando la profesión de Auditoría Interna como función clave del buen gobierno, fomentando la excelencia y la innovación constante en Auditoría Interna.

Promovemos el crecimiento profesional de nuestros socios mediante oportunidades de formación, información y networking sobre las tendencias más relevantes relacionadas con el trabajo del auditor interno.

Difundimos en España las **Normas Globales de Auditoría Interna** emitidas por el Global Institute of Internal Auditors, IIA Global.

Actualmente, estamos considerados **entre los 10 institutos más importantes del mundo de la red Global del IIA**, formada por los institutos de auditores internos de 170 países y más de 250.000 profesionales. **También pertenecemos a ECIIA**, la Confederación Europea de Institutos de Auditores Internos, que agrupa a 37 institutos y 49.000 auditores internos.

El rol del auditor interno

El auditor interno desarrolla su profesión **desde un código ético** basado en la integridad, objetividad, competencia, debido cuidado profesional y confidencialidad. A fin de mejorar y proteger el valor de las organizaciones, proporciona **aseguramiento objetivo, asesoría y conocimiento basado en riesgos** y, para cumplir con ello, el auditor interno se posiciona como un **ejemplo de comportamiento ético** dentro de la organización.

Es un **asesor de confianza** de la alta dirección y **aporta confort** ayudando a que las cosas que se hacen se hagan bien en una organización. Como **función clave para el buen gobierno corporativo**, sigue las normas globales de Auditoría Interna dictadas por los organismos internacionales, al tiempo que **analiza los principales riesgos** con el objetivo de extraer conclusiones, identificar carencias y proponer soluciones de mejora. Y, al no tener responsabilidad sobre la gestión, se garantiza su **independencia y objetividad**.

Nuestros socios

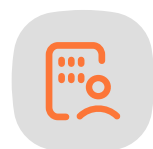


Compromiso
con la excelencia



4.294
socios

Ser socio del Instituto de Auditores Internos de España es formar parte de la entidad más representativa de la profesión del mundo hispanohablante. Nuestros socios pertenecen a las principales empresas e instituciones de todos los sectores económicos del ámbito hispanohablante, desarrollan su trabajo conforme a las Normas



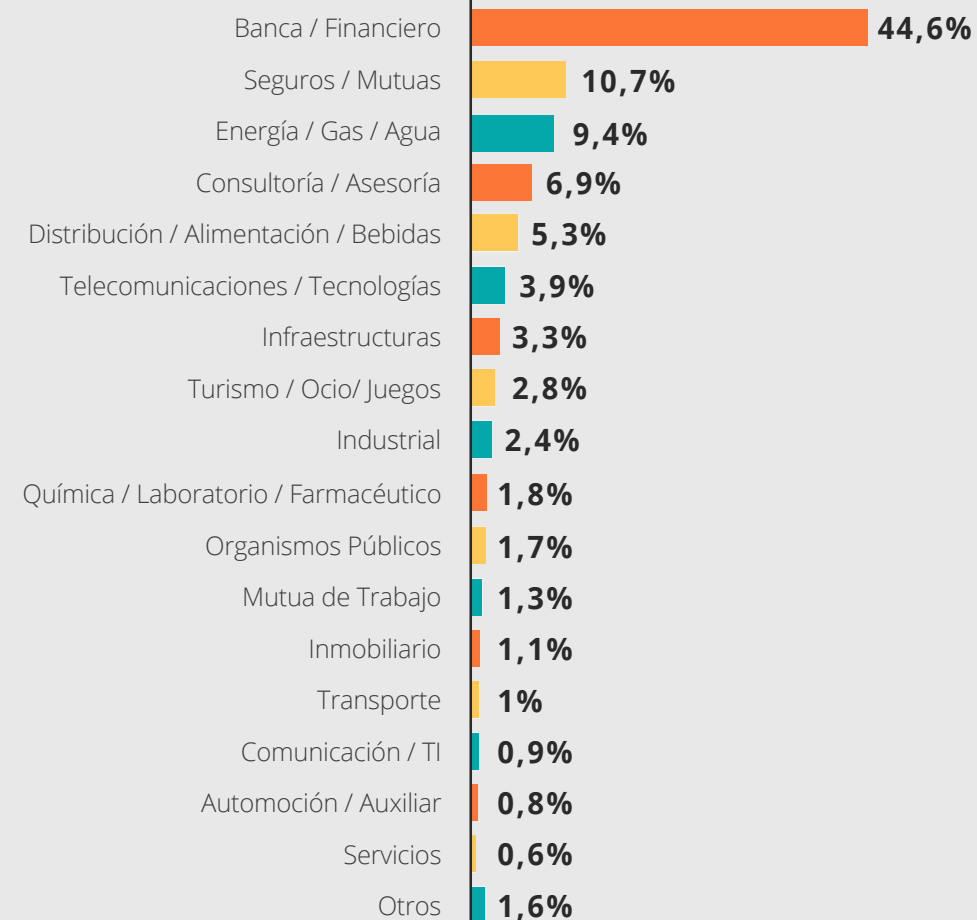
322
socios
corporativos

Globales de Auditoría Interna desde un exigente Código de Ética.

A 31 de diciembre de 2025, el IAI España contaba con un total de **4.294 socios**, un 4,5% más que el año anterior, alcanzando los **322 socios corporativos**.

Por sectores

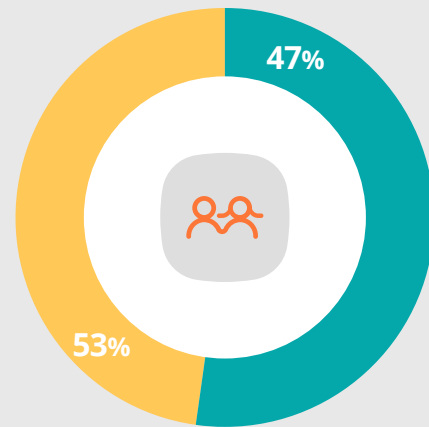
Empresas



Nuestros socios

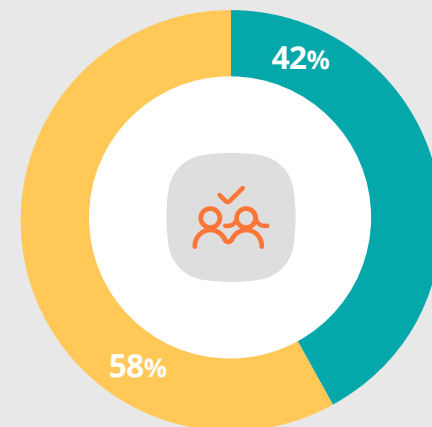
Por género

Género



Mujeres
Hombres

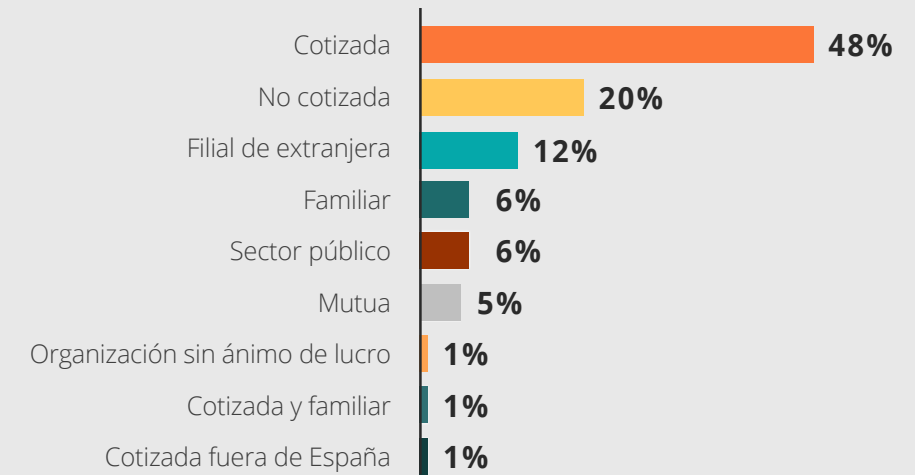
DAIs por género



Mujeres
Hombres

Por naturaleza

Socios corporativos



Gobierno corporativo

El 19 de junio de 2025 celebramos nuestra Asamblea General, durante la cual la Comisión de Nombramientos dentro de las funciones que tiene atribuidas y, con acuerdo a lo establecido en la “Política de selección, nombramiento y ceses de consejeros y otros órganos de representación”, evaluó el tamaño, la composición y el funcionamiento del Consejo proponiendo la **renovación de los consejeros** cuyos mandatos expiraban en 2025, así como la incorporación de un nuevo miembro del Consejo, con el objetivo de velar por su diversidad y representación de la realidad de la profesión.

En este sentido, se propuso la renovación desde 2025 a 2027 de los mandatos de los consejeros **Manuel de Alzúa** (Grupo Amadeus), como vicepresidente; **Sonia Vicente** (MMT Seguros), como secretaria; **Francisco**

Martínez (Grupo Bankinter) como vocal, y **Paula Mouzo** (Grupo INDITEX), como vocal.

Cabe destacar que se propuso y se aprobó la **nueva incorporación** al Consejo durante el período 2025-2027 de **José Luis Gurtubay**, CIA, director general de Auditoría Interna de MAPFRE.

En septiembre de 2025 se produjo la baja de dos consejeros: Sonia Vicente (MMT Seguros) y Juan Francisco Gallego (Grupo Telefónica). Este hecho activó lo dispuesto en el artículo 18 de nuestros estatutos relativos al nombramiento de consejeros entre Asambleas, resultando en la incorporación al Consejo de dos nuevos miembros: Carlos San-Pastor Revorio (BBVA) y Aranzazu Lozano Pingarelli (Laboratorios farmacéuticos ROVI). Siendo nombrado Secretario Francisco Martínez Director de Auditoría Interna de BANKINTER.

Composición del Consejo 2025-2026

PRESIDENTA

Sonsoles Rubio, CIA, CRMA, CFE, LPEC - Directora de Auditoría Interna. IBERDROLA

VICEPRESIDENTE

Manuel de Alzúa - Director de Auditoría Interna. GRUPO AMADEUS

SECRETARIO

Francisco Martínez. - Director de Auditoría Interna. BANKINTER

DIRECTORA GENERAL

Gabriela González-Valdés, TEAI

CONSEJEROS

Águeda de Lara, CIA

Directora de Auditoría Interna y Riesgos. GLOBALVIA

José Luis Gurtubay

CIA, Director General de Auditoría Interna. MAPFRE

Antonio Jiménez, COSO ERM, CFE

Director de Auditoría Interna y Control Interno. GRUPO MAHOU-SAN MIGUEL

Núria Lázaro

Directora general adjunta y directora de Auditoría Interna. BANCO SABADELL

Aránzazu Lozano, CIA, COSO IC, COSO ERM.

Directora de Auditoría Interna y Riesgos Corporativos en Laboratorios Farmacéuticos ROVI

María Isabel Moreno

Directora de Auditoría Interna, Control y Riesgos GRUPO REPSOL

Paula Mouzo

Directora de Auditoría Interna. INDITEX

María Luisa Retamosa, CISA, CISM

Directora de Auditoría Interna. CAIXABANK

Carlos Sáenz-Pastor.

Global Head of Internal Audit. BBVA

Azucena Viñuela

Directora de Auditoría Interna y Compliance. GRUPO EDP-ENERGÍAS DE PORTUGAL

Gobierno corporativo

Comisiones delegadas

Comisión de Auditoría

Refuerza la transparencia y sirve de apoyo al Consejo en su función de vigilancia supervisando el sistema de control interno, gestión de riesgos y cumplimiento, así como el proceso de elaboración de las cuentas anuales y la independencia del auditor de cuentas.

PRESIDENTA

María Luisa Retamosa

SECRETARIO

Francisco Martínez

VOCALES

María Isabel Moreno
Águeda de Lara

Comisión de Nombramientos y Retribuciones

Entre otras funciones, asesora al Consejo sobre las propuestas y ceses de consejeros y de otros órganos de representación.

PRESIDENTA

Paula Mouzo

VOCALES

Antonio Jiménez
Azucena Viñuela

Comisión técnica

Encargada de la revisión técnica de los documentos de La Fábrica del Pensamiento o el Laboratorio de Ideas del Instituto, entre otros, antes de su publicación.

COORDINADOR

Jesús Lafita

MIEMBROS

Reyes Fuentes - ALEATICA
Águeda de Lara - GLOBALVÍA
Nuria Lázaro - BANCO SABADELL
José Luis Gurtubay - MAPFRE

Comité asesor

Formado por expertos de diversas áreas, asesora al Consejo en materias estratégicas para la profesión y la institución.

PRESIDENTA

Marisa Jordá - Consejera independiente.
BANKINTER, BIMBO, MERLIN PROPERTIES Y
NORMAN LABORATORIES

Salvador Aragón

Director general de Innovación. IE BUSINESS SCHOOL

Emma Fernández

Consejera METROVACESA, SANTANDER'S DIGITAL
CONSUMER BANK, ISKAYPET

Germán de la Fuente

Socio de Auditoría, Riesgos y Transacciones.
DELOITTE

José Manuel Muries

Ex presidente del INSTITUTO DE AUDITORES
INTERNOS
Ex director de Auditoría Interna de MAPFRE

Rafael Sanmartín

Socio responsable de Auditoría y Assurance.
PWC ESPAÑA

MIEMBROS NATOS

Sonsoles Rubio
Gabriela González-Valdés

MIEMBROS

José Miguel Andrés
Vicepresidente de BBVA

Gobierno corporativo

Equipo de gestión (a 31 de diciembre de 2025)

DIRECTORA GENERAL

Gabriela González-Valdés, TEAI

DIRECTOR TÉCNICO

Jesús Lafita, CIA, QACP

RESPONSABLE DE CONTENIDO TÉCNICO

Javier Sánchez-Rico, CESGA

RESPONSABLE QA

Santiago Villasevil, QACP

DIRECTORA DE COMUNICACIÓN

María Cano

COORDINADORA DE CONTENIDOS Y COMUNICACIÓN

Rocío Barrie

RESPONSABLE DE DESARROLLO ASOCIATIVO

Begoña Barrón

COORDINADORA DE ACTIVIDADES

Fátima Roldán

SOCIOS Y PUBLICACIONES

María Jesús Morcillo

ATENCIÓN AL SOCIO

Milagros Sauñi

RESPONSABLE DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Laura Borge

ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

Belinda Rodríguez

En 2025 hubo dos nuevas incorporaciones al IAI España: Begoña Barrón, responsable de Desarrollo Asociativo, y Santiago Villasevil, responsable QA.

Relaciones Institucionales



El Instituto de Auditores Internos de España tiene como propósito implicar activamente a todos sus grupos de interés —socios, instituciones nacionales e internacionales, universidades y medios de comunicación— en la creación de valor compartido y sostenible, contribuyendo al fortalecimiento de la profesión, al desarrollo de sus actividades y a su posicionamiento como función estratégica de buen gobierno.

En clave internacional

IIA

GLOBAL ASSEMBLY

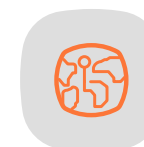
El objetivo principal de la Asamblea Global es informar del plan estratégico global asesorando al Consejo Global sobre las prioridades estratégicas y los asuntos importantes que afectan a la profesión y a los afiliados a nivel mundial. La Asamblea Mundial sirve de **enlace entre el Consejo del IIA Global y los Consejos de los afiliados** para facilitar la alineación de las estrategias globales y locales.

Por su parte, la directora general del IAI España, **Gabriela González-Valdés, forma parte de este grupo como Alternate Representative.**

En 2025, Sonsoles Rubio y Gabriela González-Valdés, presidenta y directora del Instituto de Auditores Internos de España respectivamente, participaron en la **Global Assembly del IIA Global que tuvo lugar en Toronto entre los días 14 y 16 de julio.**

BOARD MEMBER

Reyes Fuentes, directora ejecutiva de Auditoría Interna y Riesgos de Aleatica, forma parte del Consejo del Global Institute of Internal Auditors desde julio de 2024 con el apoyo del IAI España. Se trata del máximo órgano del Gobierno del Global IIA.



Relaciones Institucionales

En clave internacional



ECIIA

La Confederación Europea de Institutos de Auditoría Interna, que agrupa a más de 55.000 auditores internos y actúa como organismo de representación de la profesión ante las instituciones europeas y otros organismos internacionales.

El IAI España tiene asignada una plaza en el Consejo del ECIIA por ser uno de los cinco principales

Institutos a nivel europeo, que está representada por **Águeda de Lara**, vocal del IAI y directora de Auditoría Interna de Globalvía.

Una de las iniciativas que han destacado en 2025 ha sido la asistencia del IAI España a la **Asamblea de ECIIA, que ha tenido lugar el 27 de junio en Bruselas.**



Relaciones Institucionales

En clave internacional

GRUPOS DE TRABAJO



BANKING COMMITTEE

Aspira a ser la voz consolidada de la profesión de la Auditoría Interna en el sector bancario en Europa y un socio respetado para los organismos reguladores europeos. Representa y desarrolla la profesión de Auditoría Interna y el buen gobierno corporativo, aportando información sobre las prácticas de auditoría de los bancos europeos. Desde el año 2021 contamos con la representación de **Francisco Martínez**, director de Auditoría Interna de Grupo Bankinter y miembro del Consejo del IAI.

PUBLIC SECTOR COMMITTEE

Soledad Llamas, subdirectora de Auditoría Interna, Gestión de Riesgos y Control Interno. Canal de Isabel II, está en este Comité desde 2021. No hay un período de mandato específico. Soledad Llamas no fue designada por el Instituto de Auditores Internos de España, sino por el ECIIA, fruto de la colaboración previa que ella realizaba con la Confederación ocupando en la actualidad el cargo de presidenta de este Comité.

INSURANCE COMMITTEE

Promueve la profesionalidad de la función de Auditoría Interna en el sector asegurador europeo mediante el intercambio de conocimientos entre los Institutos miembros y los profesionales expresando su la opinión de la profesión sobre las directrices y documentos regulatorios pertinentes. El Director General de Auditoría Interna de MAPFRE, **José Luis Gurtubay**, forma parte de este Comité desde junio de 2024.

EUROPEAN INSTITUTES RESEARCH GROUP (EIRG)

Coordina y elabora anualmente, entre otras actividades, la edición europea del estudio Risk in Focus, contando entre sus miembros con el director técnico del IAI, Jesús Lafita, y el responsable de Contenido Técnico, **Javier Sánchez-Rico**.

Relaciones Institucionales

En clave nacional

CNMV



El Instituto de Auditores Internos mantiene periódicamente reuniones con el supervisor con el propósito de mejorar los sistemas de gobierno para fortalecer el entorno de control de las organizaciones.

En 2025 en la reunión entre la CNMV y el Instituto participaron por

parte de la CNMV, su presidente, **Carlos San Basilio**; el director de Informes Financieros y Corporativos, **Eduardo Manso**, y la directora del Departamento de Control Interno, **Carmen García Franquelo**. Por parte del IAI España, su presidenta, Sonsoles Rubio; su vicepresidente, **Manuel de Alzúa**, y la directora general, **Gabriela**

González-Valdés. El objetivo fue conocer al nuevo supervisor, así como los principales focos de supervisión de la CNMV.

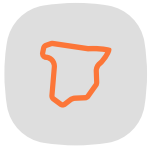
Además, el presidente de la CNMV, **Carlos San Basilio**, participó en el Encuentro Consejeros organizado por el IAI España el 23 de mayo de 2025.

BANCO DE ESPAÑA

Gabriela González-Valdés, directora general del IAI España, participó en la **XVII Reunión de Auditores Internos de Bancos Centrales**

organizada por el Banco de España y por el Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (CEMLA), entre los días 24 y 26 de

septiembre. Durante su intervención presentó las Nuevas Normas Globales de Auditoría Interna.



Relaciones Institucionales

En clave nacional

DIRECCIÓN GENERAL DE SEGUROS Y FONDOS DE PENSIONES

El Instituto mantiene una interlocución sólida con esta institución en el marco de sus relaciones con los organismos públicos.

IGAE (INTERVENCIÓN GENERAL DE LA ADMINISTRACIÓN DEL ESTADO)

Con el fin de consolidar la relación entre ambas instituciones y explorar líneas de colaboración, en marzo tuvo lugar una reunión con el Interventor General, **Pablo Arellano**.

CEOE

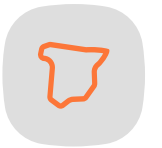


El Instituto de Auditores, en su calidad de miembro de la Confederación Española de Organizaciones Empresariales (CEOE), ha participado activamente en la Comisión de RSE, representada por **Paula Mouzo**, así como en el Grupo de Trabajo de

Ciberseguridad de la Comisión de Sociedad Digital, con la representación de **Juan Francisco Gallego**.

En el marco de esta colaboración, el 18 de marzo de 2025 se presentó la Guía SCIS en la Comisión de RSE.

Posteriormente, el 28 de octubre, el Instituto organizó en la sede de CEOE la **presentación del informe Risk in Focus 2025**, con la participación de su director de Economía, **Gregorio Izquierdo**.



Relaciones Institucionales

Alianzas y colaboraciones

DEPARTAMENTO DE AUDITORÍA DE LA PROVINCIA CHINA DE ANHUI



En el mes de octubre, el Instituto de Auditores Internos de España recibió al Departamento de Auditoría de la provincia china de Anhui, con el

objetivo de presentar las actividades del IAI España y conocer su visión, experiencia y buenas prácticas en Auditoría Interna.



CONFEDERACIÓN ESPAÑOLA DE DIRECTIVOS Y EJECUTIVOS (CEDE)

La presidenta del IAI España, **Sonsoles Rubio, forma parte del Consejo Directivo de CEDE**, cuya misión es agrupar a distintas asociaciones de directivos y dotarlas de una representación en consonancia con la relevante función que desempeñan en el ámbito socioeconómico, así como estimular sus actividades y coordinar acciones en beneficio de las entidades confederadas y de todos sus socios individuales.

Relaciones Institucionales

Alianzas y colaboraciones

ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE CONTABILIDAD Y ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS (AECA)

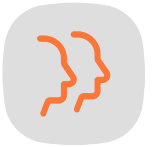
A través de la presidenta del Instituto, Sonsoles Rubio, colaboramos en **el jurado del 24º Premio AECA a la Transparencia Empresarial**, cuyo objetivo es reconocer el esfuerzo y los resultados de las empresas españolas en materia de transparencia y divulgación de la información financiera, de buen gobierno y sostenibilidad.

Asimismo, Sonsoles Rubio participó en la inauguración del XXIII Congreso Internacional 'Construyendo el futuro: IA responsable, gobernanza y sostenibilidad' con la ponencia 'Gobierno corporativo: digitalización y sostenibilidad. Perspectiva desde la Comisión de Auditoría'.



CORPORATE EXCELLENCE - CENTRE FOR REPUTATION LEADERSHIP

El IAI España ha colaborado en la edición del informe **'Approaching the future 2025: Tendencias en reputación y gestión de intangibles'**, elaborado por Corporate Excellence junto a Canvas Estrategias Sostenibles. Un estudio que en cuya décima edición ha destacado la consolidación de la inteligencia artificial, la sostenibilidad y la reputación como ejes estratégicos para las empresas.



Relaciones Institucionales

Alianzas y colaboraciones

AEALCEE

En el mes de abril de 2025 el Instituto participó en el **LV Congreso Nacional de Representantes de Estudiantes de la AEALCEE** (Asociación Española de Alumnos de Ciencias Económicas

y Empresariales). Esta iniciativa tiene como fin generar conocimiento sobre Auditoría Interna entre los estudiantes universitarios y proyectarla como una oportunidad profesional.

ESADE

Sonsoles Rubio, presidenta del Instituto de Auditores Internos de España, ha participado en el **Programa de Consejeros de ESADE Executive Education** en colaboración con PwC España.

Durante su intervención, en el mes de noviembre, explicó la relevancia de la función de Auditoría Interna como una herramienta de gobierno crítica para los Consejos de Administración.



Relaciones Institucionales

Nuevos territorios

El Instituto pone en marcha en 2024 esta **nueva iniciativa para acercar la Auditoría Interna a las empresas familiares de nuestro país**. El objetivo ha sido dar a conocer lo que un auditor interno puede hacer por estas organizaciones según los distintos procesos que estén viviendo.

Consciente de la importancia que tiene la función para la sostenibilidad de las empresas familiares, esta nueva iniciativa ha llevado al IAI a recorrer de la mano de su directora general, Gabriela González-Valdés, diversos territorios nacionales para participar en eventos donde, organizados por medios de comunicación locales, se da a conocer el papel crucial de los auditores internos.

COMUNIDAD VALENCIANA: ALICANTE CON EL DIARIO INFORMACIÓN (24 DE ABRIL DE 2025)



El Instituto de Auditores Internos de España ha organizado, junto al diario Información, el desayuno empresarial **'Claves para el futuro de la empresa familiar alicantina; más allá de la operativa'**, con el objetivo de analizar cómo la Auditoría Interna contribuye a la sostenibilidad de las empresas familiares. El debate abordó los retos actuales de las empresas familiares, su profesionalización y el impacto de la transformación digital y de la inteligencia artificial.

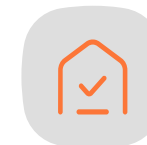
ARAGÓN: ZARAGOZA CON HERALDO DE ARAGÓN (27 DE MAYO DE 2025)

Gabriela González-Valdés ha participado en la mesa redonda **'Empresas familiares en Aragón, claves en la profesionalización de la economía española'**, organizada por Heraldo de Aragón en Zaragoza y moderada por la presidenta del diario, Paloma de Yarza. Durante el encuentro, personalidades a nivel empresarial e institucional han abordado cuestiones como la relevancia de la empresa familiar en el territorio o el rol de los auditores internos en el crecimiento de las mismas.



CASTILLA Y LEÓN: VALLADOLID CON CASTILLA Y LEÓN ECONÓMICA (12 DE NOVIEMBRE DE 2025)

Por último, la directora general del Instituto de Auditores Internos de España participó en la jornada **'Cómo mejorar la profesionalización de la empresa familiar en Castilla y León'**, organizada en Valladolid por Castilla y León Económica. Durante su intervención, destacó la importancia de la figura del auditor interno para la profesionalización de las empresas familiares. Al encuentro asistieron representantes de un total de 25 empresas familiares de la Comunidad Autónoma.



02

Logros 2025

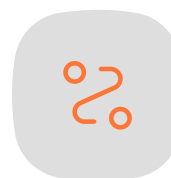
Formación

“ Apostamos por el aprendizaje continuo y de calidad

La formación es una de las principales actividades que lleva a cabo el Instituto para cumplir su misión de impulsar el crecimiento profesional de nuestros socios, elevando la Auditoría Interna con las competencias y habilidades necesarias para ejercer la profesión de manera excelente.

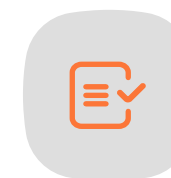
El **Plan de Formación 2025** del Instituto contó con una oferta de más de 90 cursos presenciales, online y e-learning, para distintos perfiles profesionales. Auditoría Interna general, avanzada, técnicas de desarrollo, buenas prácticas, riesgos, Data Science, certificaciones... son algunos de ellos.

En 2025 se reforzaron tres pilares



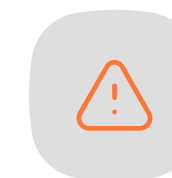
Nuevo itinerario formativo de Riesgos

Marcos y metodologías para el gobierno y supervisión de los riesgos.



Normas Globales de Auditoría Interna (NGAI)

Acciones normativas para adaptarse a la entrada en vigor de las nuevas normas que tuvo lugar el 9 de enero de 2025.



Riesgos más relevantes

Según el informe Risk in Focus 2025.

Formación

Nuevos cursos de e-learning 2025

- › Normas Globales de Auditoría Interna
- › Escepticismo profesional
- › Análisis causa-raíz
- › Análisis de procesos
- › Informe de Auditoría Interna
- › Llevar a cabo una Auditoría Interna

Nuevos cursos virtuales 2025

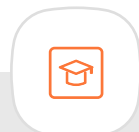
- › Acreditación ESG-UE
- › Gobierno y Cultura de Riesgos – Módulo I Itinerario de Riesgos
- › Programa de Auditoría Algorítmica
- › Prompt engineering para Auditores Internos

Nuevos cursos presenciales 2025

- › Auditoría de Modelos y Gobierno de la IA
- › Auditoría del control del Fraude Digital y e-crime
- › Auditoría Interna de la gestión operativa del Cloud
- › Estrategia, Objetivos y Apetito de Riesgo - Módulo II Itinerario Riesgos
- › Nuevas Normas Globales de Auditoría Interna

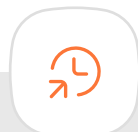


- › Pentesting para auditores internos
- › Proceso de gestión de Riesgos: el Mapa de Riesgos - Módulo III Itinerario Riesgos
- › Reporting de Riesgos y Madurez del Proceso - Módulo IV Itinerario Riesgos
- › Share Point y Teams para Auditores Internos



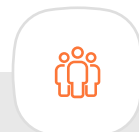
135

cursos impartidos
(108 Plan + 27 In house)



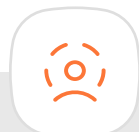
1.328

horas lectivas



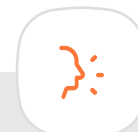
2.332

asistentes a cursos de formación



108 / 15

Formaciones realizadas:
108 presencial/virtual -
15 e-learning



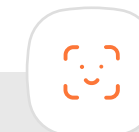
199 / 75

199 nº de formadores
y 75 facilitadores de seminarios



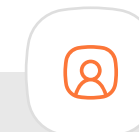
4,46

media de calidad de formación



4,74

media satisfacción ponentes



4,5

evaluación Campus Virtual

Certificaciones y acreditaciones

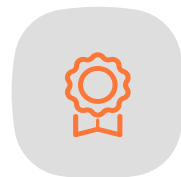


El Instituto de Auditores Internos otorga su máximo reconocimiento a los profesionales y las Funciones de Auditoría Interna por medio de diferentes certificaciones y acreditaciones de carácter profesional.



284

certificaciones y acreditaciones obtenidas con nosotros en 2025.



2.827

certificaciones y acreditaciones obtenidas con nosotros hasta 2025.

Certificaciones profesionales

**CERTIFIED
INTERNAL
AUDITOR (CIA)**



Certificación reconocida mundialmente que valida los conocimientos y habilidades de los auditores internos, garantizando su competencia profesional en el campo de la Auditoría Interna.

33 nuevos en 2025.
883 en España.

**CERTIFICATION IN RISK
MANAGEMENT ASSURANCE
(CRMA)**



La certificación CRMA ratifica a los profesionales que poseen conocimientos y experiencia en labores de aseguramiento sobre los procesos de gestión de riesgos de las organizaciones.

245 en España.

Certificaciones y acreditaciones

Acreditaciones

ACREDITACIÓN EN CONTROL INTERNO (COSO)



Es el primer programa global en el Marco Integrado de Control Interno. Las acreditaciones COSO desarrolladas en colaboración con el AICPA (American Institute of Certified Public Accountants) y otorgadas por el Instituto de Auditores Internos, que han sido diseñadas para dar reconocimiento a los profesionales en estos marcos y guías.

163 nuevos en 2025.
1.122 en España.

ACREDITACIÓN EN COSO ERM



Acredita el conocimiento de los conceptos y principios del marco COSO ERM Gestión del riesgo empresarial: integrando estrategia y desempeño, para integrarlos en el proceso de definición de la estrategia y gestión de riesgos de una organización.

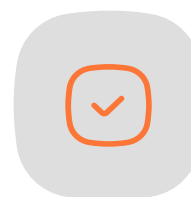
85 nuevos en 2025.
480 en España.

Evaluaciones de Calidad de la Función de Auditoría Interna

Habilitado por The Institute of Internal Auditors (IIA), en el Instituto de Auditores Internos de España estamos prestando servicios de Evaluación de Calidad de la Función de Auditoría Interna con un enfoque independiente, riguroso y alineado con los estándares internacionales del IIA Global.

Disponemos de un equipo de expertos en evaluaciones de calidad de funciones de Auditoría Interna de primer nivel y con especialización multisectorial.

Nuestros servicios dirigidos a Direcciones de Auditoría Interna, tanto del sector privado como público.



4,5 (sobre 5)

Resultado de la valoración del servicio 2025.



Certificaciones y acreditaciones

Entre los servicios que ofrecemos desde el IAI España, destacan:

AUTOEVALUACIÓN CON VALIDACIÓN INDEPENDIENTE (AVEI) _____

Revisión y validación independiente de la autoevaluación realizada por la Función de Auditoría Interna.

EVALUACIÓN EXTERNA DE CALIDAD (EQA) _____



La Evaluación Externa de Calidad es **una revisión completa** para asegurar que la actividad de Auditoría Interna cumple con las Normas Globales de Auditoría Interna.

La certificación QA (Quality Assurance) la administramos desde hace 18 años con la colaboración de evaluadores con amplia experiencia en Auditoría Interna.

En 2025, el Instituto hizo **entrega de la certificación de la Evaluación Externa de Calidad (QA)**, realizada en 2024, **a la Tesorería General de la República de Chile**.

Al acto, celebrado en la sede del IAI España y que contó con la participación del

embajador de la República de Chile en España, **Javier Ignacio Velasco**, acudieron el Tesorero General, **Hernán Nobizelli**, y el director de Auditoría Interna de la entidad, **Luis Contreras**, que han recogido el diploma de la mano de la directora general del Instituto, **Gabriela González-Valdés**.



PRE-EVALUACIÓN _____

Utilizado como un ejercicio preparatorio, este análisis identifica áreas de mejora y fortalezas dentro de las Funciones de Auditoría Interna, estableciendo una base sólida para poder afrontar Evaluaciones Externas de Calidad.

CHECK-UPS / DIAGNÓSTICO ADECUACIÓN A LAS NGAI _____

Con el fin de ayudar a la anticipación de la entrada en vigor de las nuevas Normas Globales de Auditoría Interna (9 de enero de 2025), el IAI España puso a disposición de los socios el nuevo servicio Check-Up diseñado para poder evaluar el grado de ajuste de la Función a las nuevas NGAI, ayudando a identificar las áreas clave de mejora para alcanzar su alineación.

28 proyectos realizados

29 evaluadores

63 participantes en Comités de Revisión de Calidad



En 2025 el IIA Global ofreció la formación Quality Assesor Certificate Program al IAI España y al pool de evaluadores de calidad para obtener la certificación internacional Quality Assesor Certificate. El objetivo es capacitar y acreditar a estos profesionales para realizar evaluaciones externas de calidad (*External Quality Assessments – EQA*) de funciones de Auditoría Interna conforme a las nuevas Normas Globales.

Encuentros

Foros sectoriales

Organizamos foros sectoriales a lo largo del año en los que **los directores de Auditoría Interna comparten retos y experiencias y analizan tendencias**, debatiendo temas que afectan e impactan a los sectores a los que pertenecen sus empresas.

Su propósito es **favorecer la dinamización sectorial** como propuesta de valor clave para mejorar el conocimiento mutuo gracias al intercambio de experiencias sobre los respectivos campos de especialización; **reforzar el networking y afianzar las relaciones profesionales; incrementar las oportunidades de colaboración; y afrontar conjuntamente desafíos específicos** para organizaciones que operan dentro de un mismo sector.

10 Foros Setoriales.
141 asistentes.

Los Sectores:

- ▷ Entidades Financieras (supervisadas por el Banco Central Europeo)
- ▷ Energía
- ▷ Infraestructuras
- ▷ Inmobiliario
- ▷ Sector Público
- ▷ Automoción e Industria
- ▷ Químico, Farmacia y Laboratorios
- ▷ Turismo, Ocio y Juego

SANTALUCÍA

Este año ha tenido lugar una **nueva edición del Foro de Auditores Internos del sector asegurador**, que ha sido organizado por IAI España y Santalucía. Este evento ha contado

también con la participación de la Dirección General de Seguros y Fondos de Pensiones -DGSFP- y la Unión Española de Entidades Aseguradoras y Reaseguradoras-UNESPA, entre otros.



Encuentros

Reuniones premium



Anualmente se celebran una serie de reuniones Premium distinguidas por su nivel de **especialización y su visión internacional** según el público al que se dirige. El objetivo es cubrir las necesidades de Direcciones de Auditoría Interna altamente complejas por la naturaleza y tamaño de sus organizaciones.

Estas reuniones monográficas son una oportunidad para **compartir buenas prácticas y experiencias y abordar temas relevantes desde un punto de vista estratégico** para los directores de Auditoría Interna.

De la mano de **expertos de alto nivel**, estas reuniones sirven para profundizar en temas muy especializados y responder así a retos a los que se enfrentan las Direcciones de Auditoría Interna de organizaciones con inquietudes similares.

11 reuniones.
96 asistentes.

INTERNAL AUDIT DAY EN BARCELONA

Internal Audit Day en Barcelona
Un encuentro impulsado anualmente por **Deloitte** y el **Instituto de Auditores Internos de España (IAI)**, en el que más de un centenar de profesionales compartieron reflexiones sobre los principales retos, tendencias y oportunidades de evolución que afronta hoy la Función Auditoría Interna. Esta edición, celebrada en mayo de 2025 con la colaboración de **Naturgy**, fue inaugurada por la directora general del IAI España, **Gabriela González-Valdés**, junto con **Xavier Angrill**, socio de Deloitte.



Encuentros

Webinars

A través de los webinars sobre transformación digital, impartidos por diversos proveedores, mostramos las innovaciones tecnológicas más relevantes para Auditoría Interna.

CÓMO LA TECNOLOGÍA DE WORKIVA PUEDE AGILIZAR TUS ACTIVIDADES DE AUDITORÍA

13 de febrero de 2025

Organizado por Workiva, este webinar se ha centrado en proporcionar una visión detallada de cómo Workiva puede ayudar a los equipos de GRC a trabajar de manera más eficiente y efectiva.

POTENCIAR EL CICLO DE AUDITORÍA INTERNA Y AUMENTAR LA CALIDAD DEL TRABAJO DE AUDITORÍA

13 de mayo de 2025

Este webinar, organizado por Wolters Kluwer, ha ofrecido una visión general de cómo las NGAI pueden ayudar a los auditores a realizar su trabajo con mayor eficiencia.



Encuentros

Los lunes del IAI

En 2025 celebramos 8 sesiones de Los Lunes del Instituto, tratando cuestiones de máximo interés para la profesión.

Enero

AUDITORÍA INTERNA DE LA GESTIÓN OPERATIVA DEL CLOUD – LA FÁBRICA DE PENSAMIENTO

- ▷ Iván Casacuberta - CAIXABANK
- ▷ Pau Serra - BANCO SABADELL

VER RESUMEN 

Mayo

AUDITORÍA INTERNA EN EL MARCO DE LAS NGAI

- ▷ Fernando Parra - REDEIA
- ▷ David Alonso - REDEIA
- ▷ Patricia López - REDEIA

VER RESUMEN 

Febrero

ASPECTOS DE ÉTICA Y CUMPLIMIENTO EN AUDITORÍA INTERNA

- ▷ Hervé Gloaguen - PARACAS ADVISORS

VER RESUMEN 

Julio

IMPULSA LA FUNCIÓN DE AUDITORÍA INTERNA: ESTRATEGIA Y POSICIONAMIENTO PARA EL FUTURO

- ▷ Mónica Díez - SANITAS & BUPA
- ▷ Beatriz Blanco - SANITAS & BUPA
- ▷ Joana Berenguer - SANITAS & BUPA

VER RESUMEN 

Marzo

SEGUIMIENTO DEL DESEMPEÑO DE AUDITORÍA INTERNA

- ▷ Patricia Fernández Salís - ENDESA
- ▷ Carolina del Abril - ENDESA

VER RESUMEN 

Septiembre

CÓMO INTEGRAR EN UNA HERRAMIENTA EL SCIIS, SCIIF, MPD Y OTROS SISTEMAS DE CONTROL

- ▷ Juan Carlos Peña - GESTAMP
- ▷ Alban Gouérec - GESTAMP

VER RESUMEN 

Abril

AUDITORÍA INTERNA DEL RIESGO REPUTACIONAL – LA FÁBRICA DE PENSAMIENTO

- ▷ Ángel Alloza - CORPORATE EXCELLENCE

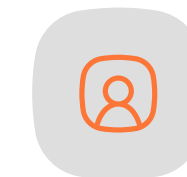
VER RESUMEN 

Diciembre

AUDITORÍA INTERNA EN LA EMPRESA FAMILIAR – LA FÁBRICA DE PENSAMIENTO

- ▷ Esther Minguell - COORDINADORA DEL GRUPO DE TRABAJO
- ▷ Pablo Velasco - GRUPO ANTOLÍN

VER RESUMEN 



1.682

asistentes en 8 sesiones

Encuentros

Foros de Expertos

Un punto de encuentro para compartir buenas prácticas y oportunidades de *networking*, fijar posiciones comunes y presentar novedades que afectan directa o indirectamente al trabajo de los directores de Auditoría Interna de nuestros socios corporativos de las principales empresas del país.

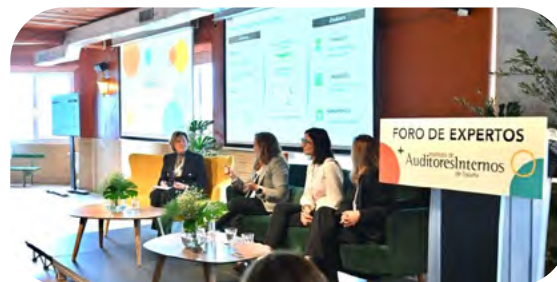


2
foros



177
asistentes

NUEVO ESCENARIO GEOPOLÍTICO Y ESTRATEGIA DE AUDITORÍA INTERNA



El **Foro de Expertos del IAI España**, celebrado en abril de 2025, se centró, por una parte, en el regreso de Trump y su impacto en la geopolítica global, una ponencia ofrecida por Miguel Otero, investigador principal de Real Instituto Elcano.

Y, por otra, en **la Estrategia de Auditoría Interna y cómo gestionar el Principio 9 de las NGAI**, en una mesa redonda que contó con la participación de la directora de Auditoría Interna de Grupo Masorange, **Ana Minguet Blázquez**; la responsable de Dirección de Auditoría Interna de Iberdrola, **Raquel Jurado Tiscar**, y la directora de Auditoría Interna de Enagás, **Rosa Sánchez Bravo**.

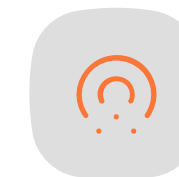
ESPECIAL LAB INNOVACIÓN

El Foro de Expertos del mes de noviembre de 2025, que cumplió con esa jornada 50 ediciones, abordó diversos proyectos de innovación tecnológica y metodológica aplicada a

Auditoría Interna.

El Foro contó con la participación de ocho empresas candidatas al Premio Transforma 2025, que explicaron sus proyectos de innovación aplicados a Auditoría Interna, publicados en el espacio de LAB Innovación del IAI España.

Estas fueron: Sanitas, CIE Automotive, Banco Sabadell, Enagás, Mapfre, Grupo Santander, Repsol y BBVA.



Encuentros

Jornadas Auditoría Interna 2025



Las Jornadas Anuales de Auditoría Interna, que organiza el IAI España, son **el evento más importante de la profesión en España**. Cada año reúne a más de 500 profesionales para conocer y reflexionar sobre los principales temas de interés público, así como las tendencias específicas del ejercicio de la Auditoría Interna.

Bajo el eslogan **'Colección IAI Arte Contemporáneo -El arte de inspirar'**, la edición 2025 reunió a más de medio millar de auditores internos y responsables de control y riesgos de las principales compañías del país.

Durante dos días, los asistentes pudieron escuchar a grandes expertos reflexionar sobre la incertidumbre geopolítica actual, las ciberamenazas, la revolución de la Inteligencia Artificial y sus oportunidades, la comunicación como arma para influir y generar confianza, así como también aspectos más específicos de la profesión (riesgos emergentes, aseguramiento, buenas prácticas, etc.), entre otros.

Cabe destacar la participación, por parte del IAI España, de Jesús Lafita, director Técnico, y de Javier Sánchez-Rico, responsable de Contenido

Técnico, que presentaron el **Marco de Competencias de AI del IIA Global**.

Por otra parte, en 2025, la página de las Jornadas ha sido una web app que ha mejorado la visualización del contenido y navegación en todos los tipos de dispositivos, lo que ha incidido en un mayor uso de la página web respecto al año anterior, **alcanzando casi los 3.000 usuarios que han superado las 4.000 sesiones con interacción, realizando casi 48.000 eventos**.



7 y 8

de octubre, en IFEMA Madrid



654

asistentes



19

sesiones



31

ponentes



4,4 (sobre 5)

evaluación general



59.470

impresiones en redes sociales



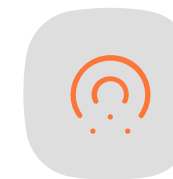
2.938

usuarios web



4.043

sesiones en web



Encuentros

Otros encuentros

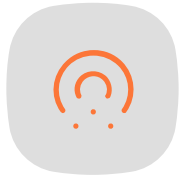
WORKSHOP SOBRE GESTIÓN DE RIESGOS

Organizado dentro del Programa Comisión Europea / DG TAXUD (Fiscalis), el 9 de abril de 2025 el IAI España, a través de su área de Contenido Técnico, participó en este workshop celebrado en Croacia para presentar el informe Risk in Focus 2025.



35º CONGRESO AGERS

Bajo el lema 'El Arte del Riesgo', el IAI España asistió a este Congreso para presentar un informe elaborado junto con Agers 'Informe Gestión de Riesgos en España 2025'.



Servicios

Esfera Consejeros

Esfera Consejeros cumplió 5 años de servicio en 2025. Un año en el que se pusieron en marcha diversas novedades:

- ▷ Restyling de marca
- ▷ Nueva web
- ▷ Vídeo corporativo



635 Total usuarios
(+12,59% vs 2024)



295 consejeros
(+18% vs 2024)



340 DAIS
(+8,24 vs 2024)

Esfera Consejeros es un espacio de análisis, síntesis y conocimiento creado por el Instituto de Auditores Internos de España **para ayudar a los miembros de la Comisión de Auditoría y otros consejeros independientes de nuestros socios corporativos** en sus responsabilidades de supervisión de los riesgos relevantes en el actual entorno empresarial. Todo ello con conocimiento útil e independiente desde la perspectiva y el rigor del auditor interno.

Esfera Consejeros **impulsa las prácticas de buen gobierno en España.**

[ESFERACONSEJEROS.ES](https://esferaconsejeros.es)

[ACCEDE AL VÍDEO DE ESFERA](#)

5° Aniversario en 2025

Informes (4 informes)

VISIÓN ESTRATÉGICA DE LA GESTIÓN DEL TALENTO

Los riesgos relacionados con la gestión de las personas y el talento condicionan cada vez más la ejecución de la estrategia de muchas organizaciones, emergiendo con fuerza en sus mapas de riesgos que se monitorizan desde los propios Consejos de Administración. Ahora atraer, retener y motivar el

talento es una prioridad para poder dar una respuesta efectiva a los retos, riesgos e incertidumbres actuales.



EL VALOR EN LA NUBE Y SUS RIESGOS

La nube tiene un uso cada vez más extendido dentro del proceso de transformación digital y modernización de las organizaciones. Los servicios en la nube ofrecen diversas ventajas, aunque los entornos Cloud también implican una mayor complejidad, incertidumbre

y exposición a amenazas que requieren una evaluación y mitigación de los riesgos asociados que sea adecuada.



Servicios

Informes (4 informes)

GESTIONAR LA REPUTACIÓN COMO OPORTUNIDAD Y RIESGO

El valor de los intangibles, tales como la reputación corporativa, cobra cada vez más relevancia y se ha convertido en un activo crucial para la sostenibilidad de los negocios y para el éxito a largo plazo de las organizaciones, de forma que **el riesgo reputacional se considera un factor crítico en la definición de su estrategia y gestión operativa.**



RISK IN FOCUS 2026



El informe Risk in Focus 2026, que este año celebra su **décimo aniversario**, resalta en esta edición **riesgos cada vez más interconectados**, con la geopolítica como riesgo transversal que condiciona las estrategias empresariales.

2 podcasts

IMPLICACIONES DE LAS NGAI PARA LA COMISIÓN DE AUDITORÍA

Tras la entrada en vigor el 9 de enero de 2025 de las nuevas **Normas Globales de Auditoría Interna**, en un nuevo episodio del Podcast de Esfera abordamos las **implicaciones de sus principales cambios tanto desde un punto de vista estratégico como operativo.** También nos preguntamos por qué deben ocupar un lugar prioritario en la Comisión de Auditoría.



RISK IN FOCUS 2026

En este nuevo Podcast de Esfera analizamos los **principales riesgos para las organizaciones** en la actualidad y a tres años vista gracias a diversos testimonios y en base al informe **Risk in Focus 2026** del IIA Global, que en 2025 celebró su décimo aniversario.



Servicios

Web



2.635 usuarios



3.370 sesiones

En 2025 se estrena una nueva web de acuerdo con la nueva imagen de marca. Una nueva plataforma digital renovada, más visual y orientada a mejorar la experiencia del usuario y comunicar mejor los servicios y valores de Esfera Consejeros.

Newsletter



55 artículos publicados en 2025

En 2025 incorporamos como novedad en las newsletter de Esfera **firmas invitadas de expertos** para abordar temas de actualidad y de interés para el Consejo.

Este año contamos con la colaboración de **Federico Steinberg**, catedrático Príncipe de Asturias en la Universidad de Georgetown e investigador principal del Real Instituto Elcano.

Formación Consejeros

En 2025 se estrena el Programa de microformación de Esfera Consejeros.

Encuentro Consejeros



VÍDEO RESUMEN

Encuentro Consejeros es un **espacio de reflexión** y conocimiento en el que participan ponentes de primer nivel. Un punto de encuentro y de debate para compartir ideas, reflexiones y buenas prácticas con uno de nuestros principales *stakeholders*: los miembros de la Comisión de Auditoría y el resto de consejeros independientes de nuestros socios corporativos.

Se celebra con el objetivo de compartir **una visión global acerca de temas de alta criticidad e interés para sus responsabilidades de supervisión**. Siempre, con el objetivo de poner luz sobre los riesgos empresariales que más preocupan.

Aprovechando la celebración de Encuentro Consejeros 2025, se conmemoró el **5º aniversario** de este espacio presentando la nueva imagen

Servicios

Encuentro Consejeros

de marca de Esfera Consejeros y se proyectó el **vídeo corporativo** de este servicio.

Esta edición, que contó el 23 de mayo de 2025 con la participación del **presidente de la CNMV, Carlos San Basilio**, abordó la influencia del contexto geopolítico y su impacto en las organizaciones, así como las oportunidades y riesgos de la competitividad europea en el nuevo contexto geopolítico y económico mundial.



El evento contó también con la participación de **Ángel Saz-Carranza, director de ESADE GEO**, quien hizo un análisis del contexto geopolítico actual y su impacto en la empresa, así como con **Beatriz Cózar-Murillo, directora de Defense & Aerospace de FTI Consulting**, quien expuso las oportunidades y riesgos de la competitividad europea en el nuevo contexto geopolítico y económico mundial.



Por último, en la mesa **'En Conversación: los retos de la Comisión de Auditoría'** participaron: **Fátima Báñez**, consejera independiente de Rovi e Iberdrola Energía Internacional, presidenta de la Fundación CEOE y exministra de Empleo y Seguridad Social; **Germán de la Fuente**, consejero independiente en Grupo Santander, y **Emma Fernández**, consejera independiente en Axway,

Metrovacesa, Digital Consumer Bank (Grupo Santander) e Iskaypet.



Servicios

Desayuno 'En confianza'

El IAI España inaugura en 2025 el ciclo de desayunos 'En Confianza', una nueva iniciativa de Esfera Consejeros, que nace con la voluntad de fomentar el diálogo abierto y cercano entre los principales actores del gobierno corporativo alrededor de Auditoría Interna como aliada estratégica de la confianza empresarial, institucional y social.

El primer desayuno 'En confianza con...Bankinter', celebrado en el Hotel Orfila de Madrid, fue inaugurado por la presidenta del IAI España, **Sonsoles**

Rubio, y contó con la participación de la presidenta de Bankinter, **María Dolores Dancausa**, y el director de Auditoría Interna del banco y miembro del Consejo del Instituto, **Francisco Martínez**.

Durante el encuentro se debatieron los grandes riesgos a los que se enfrentan las entidades financieras.



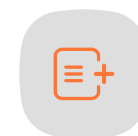
Servicios

LAB Innovación

Un espacio de innovación para acelerar el futuro de la Auditoría Interna.

LAB Innovación es un espacio de colaboración, creatividad e innovación para exponer y compartir la creación de nuevos proyectos de innovación tecnológica y metodológica aplicados en Auditoría Interna. Un espacio que permite compartir y conectar proyectos que con la aplicación de tecnologías emergentes o de nuevas

metodologías contribuyen a mejorar la eficacia en los procesos de la Función.



49 proyectos publicados /
11 nuevos en 2025



10 casos presentados a los II Premios IAI España



'Tecnología NLP para auditar informes externamente' (Sanitas & Bupa), ganador de Premio Transforma 2025

'Visión 360° sobre los Procesos Auditados en un entorno Multinacional' (Mapfre), mención especial del Premio Transforma 2025



6 newsletter

Desde el objetivo de elevar este espacio, visibilizar los proyectos de LAB Innovación, e inspirar a otras compañías, se decidió que Foro de Expertos del mes de noviembre de 2025 fuera el escenario para ello y que las propias organizaciones fueran las que contaran en primera persona el desarrollo de sus proyectos. Algo que también se empezó a hacer a través de entrevistas con los responsables de estas iniciativas y que difundimos vía newsletter.

Servicios

II Premios IAI España a la Confianza en El Valor de la Auditoría Interna



En 2025, el Instituto celebró la segunda edición de los Premios IAI España a la confianza en el valor de la Auditoría Interna, con el objetivo de mejorar el conocimiento y la valoración social de la Auditoría Interna, reconociendo aquellas empresas, Direcciones de Auditoría Interna, profesionales y personalidades, cuyo desempeño, inspirado en los principios y valores de la Auditoría Interna, haya contribuido a mejorar la profesión y haya aportado al buen gobierno, así como al interés público.

En esta nueva edición, destaca la **incorporación de una nueva categoría, el Premio Posiciona**, sumando así cinco en total.

PREMIO IMPULSA

Reconocimiento a las empresas que hayan incorporado a sus estructuras de gobierno **una Dirección de Auditoría Interna en los tres últimos años.**



PREMIO POSICIONA

Reconocimiento a las Direcciones de Auditoría Interna que hayan contribuido a la **visibilidad y/o posicionamiento** de la función de Auditoría Interna a través de campañas, acciones o iniciativas desarrolladas en los tres últimos años.



PREMIO TRANSFORMA

Reconocimiento a Direcciones de Auditoría Interna que, con la aplicación de tecnologías emergentes o nuevas metodologías, han contribuido a mejorar la eficacia de los procesos en Auditoría Interna.



PREMIO INSPIRA

Reconocimiento a una persona que haya demostrado **un fuerte compromiso con los valores y principios éticos en sus acciones y decisiones**, contribuyendo, de esta manera, a la estabilidad y avance de la economía y de la sociedad sirviendo de inspiración y guía a los profesionales de la Auditoría Interna para cumplir con su misión.



PREMIO COMUNICA

Reconocimiento a **profesionales de la comunicación** o medios de comunicación que hayan contribuido, a través de sus publicaciones, a **mejorar el conocimiento y reconocimiento de la Auditoría Interna y de sus profesionales.**



Servicios

II Premios IAI España a la Confianza en El Valor de la Auditoría Interna

PROFESIONALES DE RECONOCIDO PRESTIGIO AVALAN EL VALOR DE LA AUDITORÍA INTERNA



El jurado de los II Premios IAI España estuvo compuesto por **Federico Buyolo**, director cultural de la Fundación Ortega y Marañón; **Emma Fernández Alonso**, consejera independiente en Metrovacesa; **José Manuel González Huesa**, el director de la agencia de noticias

Servimedia; **Gabriela González-Valdés**, directora general del Instituto de Auditores Internos de España; **María Luisa Jordá**, consejera independiente en Merlin, Bankinter, Bimbo; **Mario Lara**, director de ESADE Madrid y de su Center for Corporate Governance, y **Fernando Pastor Yélamos**, periodista y corresponsal económico de El Español.

Además, participaron, con voz, pero sin voto, la presidenta del Instituto de Auditores Internos, **Sonsoles Rubio**, en calidad de presidenta del jurado, y **María Cano**, directora de Comunicación del Instituto, que ha actuado como secretaria.

INFORMACIÓN PREMIOS 2024

ENTREGA DE LOS II PREMIOS IAI ESPAÑA

La entrega de los Premios tuvo lugar durante las Jornadas de Auditoría Interna y los galardonados fueron:

Premio Impulsa →
PRIM

Premio Posiciona ↻
SOFINCO ESPAÑA por su proyecto "Auditoría Interna: de una función de control a un socio estratégico"

Premio Inspira ▷
La filósofa **Victoria Camps**

Premio Transforma ↻
SANITAS

'NLP (Procesamiento del Lenguaje Natural) para auditar informes publicados externamente'

Premio Comunica 🔊

El periodista **Rafael Durán** para cumplir con su misión.



Servicios

Mentoría técnica

El programa de Mentoría Técnica es un servicio que el Instituto pone a disposición de los representantes de nuestros socios corporativos. Su objetivo es impulsar, guiar e inspirar el desarrollo profesional de sus carreras y fomentar la eficiencia y el buen gobierno de las organizaciones.

MÁS INFORMACIÓN 



Publicaciones

Guía SCIIS



El Instituto de Auditores Internos de España presentó en 2025 la **Guía SCIIS sobre el Sistema de Control Interno de la Información sobre Sostenibilidad**, la primera guía diseñada para que las empresas puedan **reforzar el control de la información sobre sostenibilidad y cumplir con los requisitos impuestos por las regulaciones europeas**, entre ellas, la Directiva sobre Informes de Sostenibilidad

Corporativa (CSRD1), los Estándares Europeos de Información de Sostenibilidad (NEIS o ESRS2) y la normativa local que los trasponga.

Esta guía, disponible en español y en inglés, surge para proporcionar a las empresas un **marco práctico que asegure la calidad, la trazabilidad y la fiabilidad de la información** que reportan en materia de sostenibilidad y que proporcione confianza a los órganos de administración y a sus grupos de interés. Su publicación representa **un hito en el ámbito empresarial y regulador**, ofreciendo un recurso clave para que las organizaciones enfrenten los desafíos de la sostenibilidad y cumplan con los estándares más exigentes en transparencia.

Para del desarrollo de esta guía, el IAI ha reunido a un **grupo de expertos de distintos sectores y ámbitos profesionales:** directores

de Auditoría Interna; directores de Sostenibilidad; directores de Riesgos; profesionales de la Auditoría Interna y auditores y verificadores externos; expertos en control interno y reporte, así como consejeros independientes y profesionales del organismo supervisor (en el caso de entidades de interés público), que han compartido sus conocimiento, experiencia y tiempo para elaborar este documento.

Entre las entidades e instituciones participantes se encuentran: **Aleatica, CaixaBank, CNMV, Deloitte, EY, Grupo Antolín, Iberdrola, Inditex, Indra, KPMG, PwC y Telefónica, además de consejeros que han aportado su visión y miembros del equipo del Instituto que han coordinado el trabajo.**

En el acto de presentación de la Guía SCIIS se contó con la bienvenida de la presidenta del IAI España,

Sonsoles Rubio, y la celebración de una mesa redonda **'Guía SCIIS: Estrategias para fortalecer el control interno sobre la Información de Sostenibilidad'**, en la que intervinieron: el director de ESG de Iberdrola, **Roberto Fernández; Marisa Jordá**, consejera independiente en Bankinter, Merlin y Grupo Bimbo, y con la directora de Auditoría Interna de CaixaBank, **Marisa Retamosa.**



[LINK A GUÍA](#)

Publicaciones

La Fábrica de pensamiento



39 participantes



26 reuniones
de desarrollo

La Fábrica de Pensamiento es un laboratorio de ideas colectivo para la mejora de las buenas prácticas de la profesión, que, puesto en marcha por el Instituto, cuenta con la colaboración voluntaria de los socios. Gracias a la organización de tres grupos de trabajo, se desarrollan documentos técnicos en torno a una temática basada en su *expertise*.

AUDITORÍA INTERNA DE LA GESTIÓN OPERATIVA DEL CLOUD ENERO 2025

Los servicios en la nube ofrecen ventajas, pero también implica la evaluación y mitigación de los riesgos asociados a esta tecnología. A través de este documento de la Fábrica del Pensamiento, se facilita una guía útil y práctica para la realización de revisiones de los entornos Cloud por parte de Auditoría Interna, ayudando a afrontar los retos que supone la revisión de esta tecnología, como parte del proceso de transformación digital de las organizaciones.



AUDITORÍA INTERNA DEL RIESGO REPUTACIONAL ABRIL 2025

El valor de los intangibles cobra cada vez más relevancia y se ha convertido en un activo crucial para las organizaciones, de forma que el riesgo reputacional se considera un factor crítico en la definición de su estrategia y gestión operativa. En este documento se plantea cómo abordar este riesgo desde Auditoría Interna, proponiendo diversas actividades orientadas a los principales componentes y dimensiones a considerar de cara a la auditoría del sistema de gestión del riesgo reputacional.



AUDITORÍA INTERNA EN LA EMPRESA FAMILIAR NOVIEMBRE 2025

Este nuevo documento de La Fábrica de Pensamiento, 'Auditoría Interna en la empresa familiar', analiza la relevancia y el estado actual de la función de Auditoría Interna en empresas familiares, destacando su papel esencial en la continuidad, sostenibilidad y buen gobierno de este tipo de organizaciones.



Publicaciones

La Fábrica de pensamiento

AUDITORÍA INTERNA DEL USO DE LA METODOLOGÍA DEVOPS DICIEMBRE 2025

Este nuevo documento de la Fábrica de Pensamiento presenta la metodología DevOps, que surge con el propósito de acelerar el ciclo de vida del desarrollo del software, frente a las estructuras tradicionales en las que la diferenciación entre los equipos de desarrollo y operación de sistemas resultaba en un *time to market* más lento y con mayores costes.



Grupos de Trabajo de Contenido Técnico del IAI España

EUROPEAN INSTITUTES RESEARCH GROUP (EIRG)

8 reuniones a lo largo del año, incluyendo una presencial en Reino Unido.

GRUPO DE REVISIÓN DE LA TRADUCCIÓN AL ESPAÑOL DEL CURSO DE CERTIFICACIÓN QACP (FLAI-IAI LOCALES HISPANOAMÉRICA-IAI ESPAÑA)

1 reunión de trabajo (octubre 2025).
Varias revisiones de documentos.

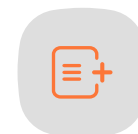
GRUPO DE REVISIÓN DEL MODELO DE LAS TRES LÍNEAS DEL IIA GLOBAL

12 reuniones de trabajo a lo largo de 2025.

Revista Auditoría Interna

La revista Auditoría Interna, editada por el Instituto y difundida cuatrimestralmente, cuenta con la colaboración de grandes expertos que analizan a fondo los riesgos, los desafíos o las tendencias que afectan a la profesión. Todo ello mediante una información veraz, rigurosa y de actualidad.

En 2025 destaca como novedad el relanzamiento de la revista en papel, concretamente, del número de julio, que se distribuyó en septiembre a los principales grupos de interés del IAI España. Destaca la entrevista al presidente de la CEOE, Antonio Garamendi, que fue recogida por principales medios de comunicación.



3 números al año



Publicaciones

Otras publicaciones

BENCHMARKS

7 Benchmarks con un total de 277 contribuciones a lo largo del año (Escalas de valoración, Segregación de funciones, Auditoría Interna en empresa familiar, Indicadores de recursos en Auditoría Interna, Indicadores sector energía, Memoria de Auditoría Interna, Participación Auditoría Interna en Comités).

EN COLABORACIÓN

INNOVACIÓN Y DESAFÍOS DE LA DIGITALIZACIÓN EN AUDITORÍA INTERNA

Estudio elaborado por KPMG España junto con el IAI España sobre la situación de la digitalización y el uso de herramientas GRC en las actividades de Auditoría Interna.



SITUACIÓN DE LA GESTIÓN DE RIESGOS EMPRESARIALES EN 2025

Informe elaborado por la Asociación Española de Gerencia de Riesgos y Seguros (Agers) y el IAI España, con el objetivo de ofrecer una visión general sobre el grado de madurez en la gestión de riesgos de las compañías en España, identificando áreas críticas de mejora y buenas prácticas, con el fin de contribuir al fortalecimiento de la gestión de los riesgos empresariales.



EN COLABORACIÓN CON EL IIA GLOBAL, EL INSTITUTO HA ELABORADO LAS TRADUCCIONES DE

Requisitos Temáticos sobre Ciberseguridad, Terceras Partes, Comportamiento Organizacional, Resiliencia Organizacional, así como las preguntas del Examen CIA.

Publicaciones

Risk in focus 2026



Risk in Focus cumple en 2025 su **décimo aniversario**. La edición 2026 refleja cómo las organizaciones de toda **Europa** se enfrentan a un entorno incierto caracterizado por un panorama de riesgos interconectado. Esta inestabilidad lleva a las organizaciones a reevaluar sus estrategias y a innovar para adaptarse y afrontar desafíos complejos y cambiantes.



El amplio impacto potencial de esta incertidumbre lleva a muchas organizaciones a renovar sus planes de continuidad y resiliencia.

2026 EN CIFRAS



10 AÑOS DE RISK IN FOCUS EN CIFRAS



La Incertidumbre geopolítica y la disrupción digital están transformando el panorama global de riesgos.

EDICIÓN GLOBAL



ACCEDE A LOS INFORMES



Publicaciones

Boletines y encuestas

BOLETÍN 'AL DÍA'

Desde el IAI difundimos el boletín 'Al Día' sobre temas de actualidad y de interés para nuestros socios.



11 boletines 'Al Día'

ENCUESTA 'SABOR DEL MES'

También realizamos la encuesta 'Sabor del Mes' para conocer de cerca y compartir cuestiones relevantes para la profesión.



11 encuestas

Temáticas:

- ▷ Comunicación efectiva
- ▷ Relación con las partes interesadas
- ▷ Ciberseguridad
- ▷ Recursos de la Función
- ▷ Estrategia
- ▷ Alcance de las actividades
- ▷ Riesgo climático
- ▷ Innovación tecnológica
- ▷ Riesgos macroeconómicos
- ▷ Percepción de la profesión
- ▷ Disrupción digital

BOLETÍN PREMIUM

Mensualmente los suscriptores de estos boletines reciben contenidos de alta calidad e interés, en los que se recoge información analítica y estratégica basada en las últimas tendencias. Están incluidos en los **Servicios Premium**, que están diseñados para aportar un valor añadido a las ventajas de los socios corporativos del Instituto. Estrategia, experiencia y metodología son los aspectos clave que distinguen esta iniciativa.



11 boletines Premium

Comunicación

Nuestra actividad se mantiene reflejada en los principales medios de comunicación, con **más de 140 impactos** (un 16,7% más que en 2024) y una audiencia estimada de casi 370 millones (un 48,3% más que en 2024).

En relación a las temáticas que generaron más impacto en 2025, destacan: los **Premios IAI España, Nuevos Territorios**, la Guía SCIIS, el documento de La Fábrica 'Auditoría Interna en la Empresa Familiar', **Risk in Focus 2026** o los estudios 'Innovación y desafíos de la digitalización Auditoría Interna' (KPMG-IAI) y '**Situación de la Gestión de Riesgos Empresariales en 2025**' (Agers-IAI), entre otros.

Cabe destacar las entrevistas al IAI España publicadas en la revista **Aseguranza, El Economista, El País, Heraldo de Aragón** o la difundida en la newsletter de **AEALCEE**.

CONFILEGAL

El Instituto de Auditores Internos ha participado en 2025 en el **IV Foro de Expertos Confilegal 'El auditor frente a la inteligencia artificial: del juicio profesional al juicio algorítmico'**, que organiza esta publicación y que ha profundizado sobre la llegada de la Inteligencia Artificial al mundo de la auditoría, y la necesidad de gestionar esta nueva y transformadora tecnología desde un punto de vista humano y ético.



Comunicación

Web

 **110.047** usuarios

 **176.638** sesiones

IAI España continúa siendo, un año más, la **referencia a nivel mundial de contenidos técnicos, formación e información sobre Auditoría Interna en español**, con una **cifra récord de usuarios** de toda la serie histórica.

A lo largo de 2025 el Instituto ha continuado poniendo en marcha acciones de mejora de la página web a fin de facilitar la experiencia del usuario y de simplificar su uso.

Redes sociales

 **44.682** seguidores

 **742.212** impresiones

 **110.981** interacciones

El IAI España es el **tercer Instituto a nivel mundial con más seguidores en LinkedIn** (23.905), después del Global/EE.UU. (206.482) y el de Reino Unido/Irlanda (25.637).

En 2025 el Instituto ha contado también con un **récord de interacciones en redes sociales**, superando la cifra de 100.000 y con una tasa de interacción total del 8%. Durante este año se han conseguido 742.212 impresiones con 110.981 interacciones totales en redes sociales, que indican un creciente interés por el contenido publicado.

Destaca también el crecimiento de seguidores en todas las redes sociales, sobre todo, el incremento del canal de **YouTube**, con un 11% más que en 2024 (más de 1.000 suscriptores), y un total de 8.112 visualizaciones.

Auditoresinternos.tv

 **7.787** usuarios

 **10.957** sesiones

Es nuestro canal de televisión, donde retransmitimos muchas de las sesiones técnicas que celebramos a lo largo del año en alta calidad, y el usuario puede participar en directo o acceder a las grabaciones en diferido.

03

Cuentas anuales

Cuentas anuales

Balances Abreviados correspondientes al 31 de diciembre de 2025 y de 2024 (en euros):

ACTIVO

	31/12/2025	31/12/2024
A) Activo no corriente	2.066.731,42	2.012.960,95
Inmovilizado intangible	136.711,28	74.958,29
Inmovilizado material	1.927.860,14	1.935.842,66
Inversiones financieras a largo plazo	2.160,00	2.160,00
B) Activo corriente	3.877.113,90	3.406.728,14
Existencias	28.001,16	31.498,09
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	384.938,16	233.356,29
- Deudores comerciales	384.938,16	233.356,29
- Activos por impuesto corriente	-	-
Inversiones financieras a corto plazo	2.730.537,82	1.800.000,00
Periodificaciones	37.621,54	30.628,60
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	696.015,22	1.311.245,16
TOTAL ACTIVO (A+B)	5.943.845,32	5.419.689,09

PATRIMONIO NETO Y PASIVO

	31/12/2025	31/12/2024
A) Patrimonio neto	5.329.161,81	4.945.639,03
A-1) Fondos propios	5.329.161,81	4.945.639,03
Fondo social	4.944.360,89	4.373.288,78
Dotación fundacional/fondo social	4.944.360,89	4.373.288,78
Reserva voluntaria	1.279,04	1.279,04
Excedente del ejercicio	383.521,88	571.072,11
B) Pasivo corriente	66.062,67	-
Previsiones a largo plazo	66.062,67	-
C) Pasivo corriente	548.620,84	474.049,16
Deudas a corto plazo	3.681,01	4.192,92
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	468.202,83	407.724,24
- Proveedores	69.488,98	43.099,00
- Otros acreedores	192.772,8	203.576,77
- Pasivo por impuesto corriente	35.012,06	82.989,19
- Otras deudas administraciones públicas	170.928,94	78.059,28
Periodificaciones a corto plazo	76.737,00	62.132,00
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)	5.943.845,32	5.419.689,09

Cuentas anuales

Cuentas de resultados abreviadas correspondientes a los ejercicios 2025 y 2024 (en euros):

	2025	2024
A) Excedente del ejercicio		
Ingresos de la actividad propia	2.950.348,60	3.061.221,69
- Cuotas de asociados y afiliados	855.855,00	808.738,29
- Ingresos de promociones, patrocinadores y colaboraciones	2.094.493,60	2.252.483,40
Trabajos realizados por la empresa para su activo	76.285,55	-
Aprovisionamientos	(11.418,49)	(26.959,57)
Otros ingresos de la actividad	-	-
Gastos de personal	(940.603,91)	(671.849,82)
Otros gastos de la actividad	(1.597.276,05)	(1.590.847,95)
Amortización del inmovilizado	(60.401,71)	(53.899,87)
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	(25,23)	(481,58)
Otros resultados	2.224,62	(378,62)
A.1) Excedente de la actividad	419.133,38	716.924,28
Ingresos financieros	59.400,00	15.308,66
Variación de valor razonable en instrumentos financieros	30.537,82	-
Diferencias de cambio	(2.026,80)	(8.288,53)
A.2) Excedente de las operaciones financieras	87.911,02	7.020,13
A.3) Excedente antes de impuestos (A.1 + A.2)	507.044,40	723.944,41
Impuestos sobre beneficios	(123.522,52)	(152.872,30)
A.4) Variación de patrimonio neto reconocida en el excedente del ejercicio	383.521,88	571.072,11
B) Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto	-	-
Operaciones de cobertura de flujos de efectivo	-	-
Efecto impositivo	-	-
B.1) Variación de patrimonio neto por ingresos y gastos reconocidos directamente por en el patrimonio neto	-	-
RESULTADO TOTAL, VARIACIÓN DEL PATRIMONIO NETO EN EL EJERCICIO	383.521,88	571.072,11

Instituto de Audidores Internos de España

Instituto de Auditores Internos de España.
Santa Cruz de Marcenado, 33
28015 Madrid
Tel.: 91 593 23 45

iai@iai.es

auditoresinternos.es



Propiedad del Instituto de Auditores Internos de España. Se permite la reproducción total o parcial y la comunicación pública de la obra, siempre que no sea con finalidades comerciales, y siempre que se reconozca la autoría de la obra original. No se permite la creación de obras derivadas.