

AUDITORÍA INTERNA DE LA MIGRACIÓN DE SISTEMAS INFORMÁTICOS

22 DE NOVIEMBRE

BOLETÍN DE INSCRIPCIÓN

Las aplicaciones de una empresa siempre se encuentran en continua evolución. En algunas ocasiones, basta con mejorar determinadas funcionalidades pero, en otras, es necesario acometer un cambio profundo que implica sustituir la plataforma existente por otra más avanzada.

Este paso habitualmente es complejo y conlleva numerosos riesgos, pudiendo impactar seriamente en la capacidad operativa de las unidades de negocio.

OBJETIVOS

El objetivo es lograr que los asistentes sean capaces de:

- Determinar los riesgos y los costes ocultos o inesperados asociados a un proyecto de migración.
- Analizar si la nueva plataforma cumple con los requisitos establecidos por los usuarios de negocio y dan un soporte adecuado a sus necesidades.
- Evaluar la estrategia seguida en el proyecto de migración y determinar los hitos críticos.
- Verificar que la información gestionada por el nuevo sistema es íntegra y consistente, tanto los flujos de datos internos como en la relación con otras aplicaciones.
- Evaluar si el funcionamiento a nivel de usuario permitirá operar normalmente a partir de la fecha de arranque.

TEMARIO

Introducción.

- Problemas comunes de los proyectos de migración.
- Planificación de la migración: estrategias de éxito.
- Riesgos de la migración: causas.

Caso práctico.

- Presentación del caso.
- Análisis de un proyecto de migración: los riesgos ocultos.
- Evaluación del proceso de migración de infraestructuras, datos y aplicaciones.
- Cumplimiento de la planificación.
- Grado de involucración del usuario.
- Revisión del plan de pruebas.
- Validación de la integridad interna y externa.
- Validación del funcionamiento.
- La post-implantación: formación de usuarios, la detección de *gaps* funcionales y la resistencia al cambio.
- El plan de contingencias.

Ejemplos de posibles recomendaciones.

EXPERIENCIA: 2-3-4 CONOCIMIENTO: B-C-D HORAS CPE: 8
TARIFA: 760 € · SOCIO: 645 € · SOCIO CORPORATIVO: 530 €

DESTINATARIOS

- Directores de Auditoría Interna.
- Auditores internos, financieros y operativos.
- Auditores internos y profesionales de TI.

DIRECCIÓN TÉCNICA

Manuel Mendiola Antona, CIA, CRMA, CISA, CISM, CGEIT, CRISC
Auditor Informático.
Diplomado en Informática de Gestión.
Director de Auditoría. KPMG.

PONENTE

Ricardo López Lázaro, CISA, CISM
Ingeniero técnico en Informática de Sistemas.
Máster en Dirección de Sistemas de Información.
Máster en Auditoría Financiera y Riesgos.
Jefe de Auditoría Interna y Seguridad Informática. Cecabank.